



Décloisonner l'entreprise pour améliorer l'agilité et la performance de sa Supply Chain

LA PERFORMANCE DE LA SUPPLY CHAIN EST FRAGILISÉE PAR LE CLOISONNEMENT DES MÉTIERS

Le travail en silo empêche la mise en place du Supply Chain Management et notamment :

- Limite les prises de **décisions concertées et cohérentes**, fédérées autour d'une stratégie commune ;
- Focalise les collaborateurs sur des performances locales et non globales.

Dysfonctionnements classiques : *Lancement de nouveaux produits sans anticipation suffisante des approvisionnements critiques, lancement de campagne de promotions sans vérification détaillée de l'impact sur la production, taille de lot d'approvisionnement pertinente pour la performance Achats mais incohérente avec les besoins de la production, ...*

PRENDRE CONSCIENCE POUR DÉCLOISONNER

Les acteurs de la Supply Chain doivent être conscients que les décisions des métiers Commercial, Marketing, Développement Produits, Production, Supply, Achats :

- Sont interdépendantes ;
- Doivent être prises de manière cohérente au service d'une stratégie d'entreprise commune ;
- Sont à décliner sous forme d'actions coordonnées pour une meilleure performance globale.

Cette **prise de conscience** doit s'effectuer **à tous les niveaux** de l'entreprise :

- Le Comité de Direction ;
- Les Managers ;
- Les Opérationnels de la Supply Chain.

"THE FRESH CONNECTION" : UN SERIOUS GAME POUR VIVRE L'EXPÉRIENCE SUPPLY CHAIN

Innovant, réaliste, pragmatique et accessible aux non spécialistes, **The Fresh Connection** est un jeu d'entreprise illustrant les concepts de la Supply Chain.

Il permet de vivre l'évolution d'une entreprise de jus de fruits en difficulté au travers des fonctions Achats, Production, Supply Chain, Ventes et de prendre les décisions qui permettront de rendre l'entreprise profitable au fil des tours en jouant sur un ensemble de paramètres.

Les atouts majeurs du jeu sont:

- Respect des **standards de l'APICS** ;
- Utilisation **interne** (séminaire de Direction, formation, ...) ou **externe** (Open Compétition nationale ou internationale) ;
- **Interface internet** ;
- **Convivialité** et prise en mains simple même pour des non spécialistes ;



Point de départ idéal pour une **démarche de transformation**, The Fresh Connection s'avère être un excellent outil pour :

- Développer la collaboration et la collégialité dans la prise de décision ;
- Permettre à chaque participant d'expérimenter la transversalité de la Supply Chain à travers une mise en situation réaliste, pragmatique et pédagogique ;
- Comprendre les problématiques des autres collaborateurs en jouant leur rôle.

aXoma Consultants, catalyseur d'énergies

AUTOUR DU JEU, AXOMA CONSULTANTS PROPOSE DES PRESTATIONS INNOVANTES...

... POINT DE DÉPART DE LA TRANSFORMATION DE LA SUPPLY CHAIN

Nos consultants Supply Chain ont conçu 3 offres autour de l'utilisation de "The Fresh Connection" :

- A destination des Comités de Direction, une offre "**Transversalité**"
 - Animation autour des concepts du Plan Industriel et Commercial (PIC) pour mener une réflexion sur la collégialité des décisions, les bons modes de gouvernance et de fonctionnement afin de servir une stratégie commune
- A destination des Managers et opérationnels de la Supply Chain, une offre "**Décloisonnement**"
 - Animation autour d'illustrations des processus PIC, MRP II et Lean Manufacturing et réflexion sur les facteurs clés de succès de la Supply Chain de l'entreprise, les objectifs communs, les leviers et les priorités d'action de demain
- A destination des membres d'une équipe de projet de transformation impactant la Supply Chain, une offre "**TeamBuilding**"
 - Animation et réflexion sur la collaboration, la poursuite d'objectifs communs, l'esprit d'équipe

Au-delà de ces offres, le jeu, compte tenu de sa modularité, de son fonctionnement par tours, permet de développer d'autres types d'animations, sur mesure, adaptées au contexte de l'entreprise.

DES RÉSULTATS TANGIBLES

- Des participants **sensibilisés aux concepts** de la Supply Chain, gisement de bon nombre de leviers d'amélioration de performance.
- Des collaborateurs qui développent une meilleure appréhension de la **transversalité de la Supply Chain** dans son ensemble, de la nécessaire cohérence de leurs actions et qui peuvent concrètement en mesurer les impacts.
- Une relance de la **dynamique de fonctionnement** des différents organes de décisions, un renforcement de leur cohésion pour une meilleure efficacité.
- Une stratégie d'entreprise déclinée sous la forme d'**objectifs communs**, avec une **vision partagée** et des décisions qui engagent chacun.

NOS ATOUTS

- **Expertise des métiers Supply Chain** : Nos consultants possèdent une forte expertise des métiers de la Supply Chain, développée au cours de missions de conseil et à des positions opérationnelles. Ils sont majoritairement certifiés CPIM (APICS).
- **Vue d'ensemble de la performance** : Nous couvrons les dimensions clés de la performance de la Supply Chain (les processus, les systèmes d'information, les organisations et les compétences). Nous déployons les principales techniques d'amélioration de la performance, dont le Lean Management.
- **aXoma Consultants Partenaire Privilégié** : Notre cabinet est l'un des 3 partenaires retenus par Involvation, l'éditeur du jeu, pour promouvoir son utilisation en France. Par ailleurs, en collaboration avec Fapics (CPIM de France), nous participons activement à l'organisation de la compétition annuelle "The Fresh Connection" pour la France.

A PROPOS D'AXOMA CONSULTANTS

aXoma Consultants est un cabinet de conseil en management, fondé par des professionnels issus des plus grandes firmes de conseil. Nous assistons nos clients, grands comptes ou PME afin de sécuriser leurs projets et leurs investissements d'innovation, de restructuration ou d'amélioration de performance.

Nous intervenons sur des projets, porteurs d'enjeux pour l'entreprise et dont le succès repose sur la bonne articulation entre les métiers et les systèmes d'information.

NOUS CONTACTER

thefreshconnection@axoma-consultants.com

aXoma Consultants SAS

64 bis rue Kléber
92300 Levallois-Perret

Tel: 01 41 05 64 05

www.axoma-consultants.com